



**PROGRAMA FORMATIVO DE LA ESPECIALIDAD FORMATIVA  
LIDERAZGO ESTRATÉGICO  
ADGD177PO**

**PROGRAMAS DE FORMACIÓN DIRIGIDOS PRIORITARIAMENTE A TRABAJADORES OCUPADOS**

**Noviembre 2018**

**PROGRAMA DE LA ESPECIALIDAD FORMATIVA:  
LIDERAZGO ESTRATÉGICO**

---

**DATOS GENERALES DE LA ESPECIALIDAD FORMATIVA**

**1. Familia Profesional:** ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

**Área Profesional:** ADMINISTRACIÓN Y AUDITORÍA

**2. Denominación:** LIDERAZGO ESTRATÉGICO

**3. Código:** **ADGD177PO**

**4. Objetivo General:** Adquirir los conocimientos y destrezas necesarios para reconocer los rasgos de un líder efectivo y los diferentes estilos, así como el papel a desempeñar.

**5. Número de participantes:** Según normativa, el número máximo de participantes en modalidad presencial es de 30.

**6. Duración:**

Horas totales: 120

Modalidad: Indistinta

Distribución de horas:

Presencial:..... 120

Teleformación:..... 120

**7. Requisitos mínimos de espacios, instalaciones y equipamiento:**

7.1 Espacio formativo:

AULA POLIVALENTE:

El aula contará con las instalaciones y equipos de trabajo suficientes para el desarrollo de la acción formativa.

- Superficie: El aula deberá contar con un mínimo de 2m<sup>2</sup> por alumno.
- Iluminación: luz natural y artificial que cumpla los niveles mínimos preceptivos.
- Ventilación: Climatización apropiada.
- Acondicionamiento eléctrico de acuerdo a las Normas Electrotécnicas de Baja Tensión y otras normas de aplicación.
- Aseos y servicios higiénicos sanitarios en número adecuado.
- Condiciones higiénicas, acústicas y de habitabilidad y seguridad, exigidas por la legislación vigente.
- Adaptabilidad: en el caso de que la formación se dirija a personas con discapacidad dispondrá de las adaptaciones y los ajustes razonables para asegurar la participación en condiciones de igualdad.
- PRL: cumple con los requisitos exigidos en materia de prevención de riesgos laborales

Cada espacio estará equipado con mobiliario docente adecuado al número de alumnos, así mismo constará de las instalaciones y equipos de trabajo suficientes para el desarrollo del curso.

7.2 Equipamientos:

Se contará con todos los medios y materiales necesarios para el correcto desarrollo formativo.

- Pizarra.
- Rotafolios.
- Material de aula.
- Medios audiovisuales.
- Mesa y silla para formador/a.
- Mesas y sillas para alumnos/as.
- Hardware y Software necesarios para la impartición de la formación.
- Conexión a Internet.

Se entregará a los participantes los manuales y el material didáctico necesarios para el adecuado desarrollo de la acción formativa

Las instalaciones y equipamientos deberán cumplir con la normativa industrial e higiénico sanitaria correspondiente y responderán a medidas de accesibilidad universal y seguridad de los participantes. En el caso de que la formación se dirija a personas con discapacidad se realizarán las adaptaciones y los ajustes razonables para asegurar su participación en condiciones de igualdad.

7.2.1 En el caso de formación en modalidad teleformación, se requiere el siguiente equipamiento:

### **Requisitos técnicos de la plataforma de teleformación y del contenido virtual de aprendizaje para especialidades formativas no dirigidas a la obtención de certificados de profesionalidad en la modalidad de teleformación**

#### *1. Requisitos técnicos de la plataforma de teleformación*

La plataforma de teleformación que se utilice para impartir acciones formativas no conducentes a la obtención de certificados de profesionalidad deberá reunir los siguientes requisitos técnicos:

- Compatibilidad con los estándares SCORM e IMS.
- Rendimiento, entendido como número de alumnos que soporte la plataforma, velocidad de respuesta del servidor a los usuarios, y tiempo de carga de las páginas Web o de descarga de archivos, que permita:
  - Soportar un número de alumnos equivalente al número total de participantes en las acciones formativas que esté impartiendo el centro o entidad de formación, garantizando un hospedaje mínimo igual al total del alumnado de dichas acciones, considerando un número de usuarios concurrentes del 40% de ese alumnado.
  - Disponer de la capacidad de transferencia necesaria para que no se produzca efecto retardo en la comunicación audiovisual en tiempo real, debiendo tener el servidor en el que se aloja la plataforma un ancho de banda mínimo de 100Mbps, suficiente en bajada y subida.
  - Funcionamiento 24 horas al día, los 7 días de la semana.
  - Compatibilidad tecnológica y posibilidades de integración con cualquier infraestructura informática o sistema operativo, base de datos, navegador de Internet de entre los más usuales o servidor web, debiendo ser posible utilizar las funciones de la plataforma con complementos (plug-in) y visualizadores compatibles. Si se requiriese la instalación adicional de algún soporte para funcionalidades avanzadas, la plataforma debe facilitar el acceso al mismo sin coste.
  - Integración de herramientas y recursos necesarios para gestionar, administrar, organizar, diseñar, impartir y evaluar acciones formativas a través de Internet, disponiendo, específicamente, de las siguientes:

Herramientas que faciliten la colaboración y la comunicación entre todos los alumnos, tanto de carácter asíncrono (foros, tablones, correo, listas, etc.), como síncrono, (sistema de mensajería, chat, videoconferencia, etc.).

Herramientas de desarrollo, gestión e integración de contenidos.

Herramientas de seguimiento formativo, control del progreso del alumnado y evaluación del aprendizaje.

Herramientas de administración y gestión del alumnado y de la acción formativa.

- Disponer del desarrollo informático a través del cual el Servicio Público de Empleo de la Administración Competente, de manera automática, realice el seguimiento y control de las acciones formativas impartidas, conforme al modelo de datos y protocolo de transmisión establecidos en el anexo II y en la página web de dicho organismo, a fin de auditar la actividad de los centros y entidades de formación y evaluar la calidad de las acciones formativas.

Para poder realizar tal seguimiento, el Servicio Público de Empleo de la Administración Competente, con la periodicidad que determine, se conectará automáticamente con las plataformas de teleformación, por lo que las mismas deberán contar con los desarrollos informáticos que posibiliten tales acciones de seguimiento (protocolo de conexión SOAP).

Sin perjuicio de lo anterior, y de cara al seguimiento puntual de las acciones formativas de certificado de profesionalidad que se impartan, será preceptivo proporcionar al Servicio Público de Empleo de la Administración Competente una dirección (con sus correspondientes credenciales) de acceso a la plataforma, con permiso de administrador, pero sin posibilidad de modificar datos.

- Niveles de accesibilidad e interactividad que como mínimo cumplan las prioridades 1 y 2 de la Norma UNE 139803:2012 o posteriores actualizaciones, según lo estipulado en el Capítulo III del Real Decreto 1494/2007, de 12 de noviembre.

- El servidor la plataforma de teleformación ha de cumplir con los requisitos establecidos en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de protección de datos de carácter personal, por lo que el responsable de dicha plataforma ha de identificar la localización física del servidor y el cumplimiento de lo establecido sobre transferencias internacionales de datos en los artículos 33 y 34 de dicha Ley Orgánica y en el Título VI del Reglamento de desarrollo de la misma, aprobado por Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre.

- Incluir la imagen institucional del Servicio Público de Empleo de la Administración Competente y de las entidades que él designe, con las pautas de imagen corporativa que se establezcan.

- Disponibilidad de un servicio de atención a usuarios que proporcione soporte técnico y mantenga la infraestructura tecnológica y que, de forma estructurada y centralizada, atienda y resuelva las consultas e incidencias técnicas del alumnado. El servicio, que deberá estar disponible para el alumnado desde el inicio hasta la finalización de la acción formativa, deberá mantener un horario de funcionamiento de mañana y de tarde, tendrá que ser accesible mediante teléfono y mensajería electrónica y no podrá superar un tiempo de demora en la respuesta superior a 2 días laborables.

#### *2. Requisitos técnicos del contenido virtual de aprendizaje*

Para garantizar la calidad del proceso de aprendizaje del alumnado, el contenido virtual de aprendizaje de las especialidades formativas no dirigidas a la obtención de certificados de profesionalidad mantendrá una estructura y funcionalidad homogénea, cumpliendo los siguientes requisitos:

- Como mínimo, ser los establecidos en el correspondiente programa formativo que conste en el fichero de especialidades formativas previsto en el artículo 20.3 del Real Decreto 395/2007, de 23 de marzo y esté asociado a la especialidad formativa para la que se solicita inscripción.
- Estar referidos tanto a los conocimientos como a las destrezas prácticas y habilidades recogidas en los objetivos de aprendizaje de los citados programas formativos, de manera que en su conjunto permitan conseguir los resultados de aprendizaje previstos.
- Organizarse a través de índices, mapas, tablas de contenido, esquemas, epígrafes o titulares de fácil discriminación y secuenciarse pedagógicamente de tal manera que permitan su comprensión y retención.
- No ser meramente informativos, promoviendo su aplicación práctica a través de actividades de aprendizaje (autoevaluables o valoradas por el tutor-formador) relevantes para la práctica profesional, que sirvan para verificar el progreso del aprendizaje del alumnado, hacer un seguimiento de sus dificultades de aprendizaje y prestarle el apoyo adecuado.
- No ser exclusivamente textuales, incluyendo variados recursos (necesarios y relevantes), tanto estáticos como interactivos (imágenes, gráficos, audio, video, animaciones, enlaces, simulaciones, artículos, foro, chat, etc.). de forma periódica.
- Poder ser ampliados o complementados mediante diferentes recursos adicionales a los que el alumnado pueda acceder y consultar a voluntad.
- Dar lugar a resúmenes o síntesis y a glosarios que identifiquen y definan los términos o vocablos básicos, relevantes o claves para la comprensión de los aprendizajes.
- Evaluar su adquisición durante o a la finalización de la acción formativa a través de actividades de evaluación (ejercicios, preguntas, trabajos, problemas, casos, pruebas, etc.), que permitan medir el rendimiento o desempeño del alumnado.

## **8. Requisitos necesarios para el ejercicio profesional:**

(Este epígrafe sólo se cumplimentará si existen requisitos legales para el ejercicio de la profesión)

## **9. Requisitos oficiales de los centros:**

(Este epígrafe sólo se cumplimentará si para la impartición de la formación existe algún requisito de homologación / autorización del centro por parte de otra administración competente.)

## **10. CONTENIDOS FORMATIVOS:**

### **1. EL MANDO INTERMEDIO: TÉCNICAS PARA UNA SUPERVISIÓN EFICAZ**

- 1.1. Motivación.
    - 1.1.1. Acercamiento a la motivación.
    - 1.1.2. Hablando de motivación.
    - 1.1.3. Gestión del aprendizaje.
    - 1.1.4. Entrenamiento y entrenador.
  - 1.2. Gestión del tiempo y del estrés.
    - 1.2.1. Introducción: el tiempo.
    - 1.2.2. ¿Qué hacer para mejorar?
    - 1.2.3. Consecuencia de un uso inadecuado del tiempo: el estrés
  - 1.3. Anticipación al cambio.
    - 1.3.1. Plan del cambio.
    - 1.3.2. Habilidades para el cambio.
    - 1.3.3. El papel del directivo.
  - 1.4. Iniciativa.
    - 1.4.1. La iniciativa en el perfil profesional.
    - 1.4.2. Dimensiones de la iniciativa.
  - 1.5. Trabajo en equipo.
    - 1.5.1. ¿Qué es el trabajo en equipo?
    - 1.5.2. Compartir objetivos.
    - 1.5.3. Colaborar en el trabajo
    - 1.5.4. El método de solución de problemas y toma de decisiones.
    - 1.5.5. El desarrollo de los equipos de trabajo.
  - 1.6. Desarrollo de equipos.
    - 1.6.1. ¿Qué es trabajo en equipo?
    - 1.6.2. ¿Cómo se hace?
  - 1.7. Solución de problemas y trabajo en equipo.
    - 1.7.1. Introducción a la solución de problemas en grupo.
    - 1.7.2. Definir el problema.
    - 1.7.3. El análisis de las causas.
    - 1.7.4. Desarrollo e implantación de las soluciones.
- ### **2. TÉCNICAS DE MANDO Y DIRECCIÓN POR OBJETIVOS I**
- 2.1. Liderazgo.
    - 2.1.1. Las nuevas relaciones jefes-colaboradores.

- 2.1.2. El ejercicio del liderazgo.
- 2.2. Liderazgo y motivación.
  - 2.2.1. ¿Qué es un líder?
  - 2.2.2. ¿Cómo implicar a nuestros colaboradores?
- 2.3. Empowerment y delegación.
  - 2.3.1. Introducción al Empowerment.
  - 2.3.2. Capacitar y perfeccionar a los delegados.
  - 2.3.3. Grupos de trabajo autodirigidos.
  - 2.3.4. Conclusiones
- 2.4. Coaching y mentoring.
  - 2.4.1. Coaching y Mentoring.
  - 2.4.2. Entorno en el que nos movemos.
  - 2.4.3. Habilidades necesarias.
  - 2.4.4. Proceso de Coaching.
  - 2.4.5. Herramientas de Coaching.
- 2.5. Gestión del cambio.
  - 2.5.1. Marco del cambio.
  - 2.5.2. Modelo de gestión del cambio.
  - 2.5.3. Barreras al cambio y participación.
  - 2.5.4. El papel del directivo.
  - 2.5.5. Plan de acción.
- 3. TÉCNICAS DE MANDO Y DIRECCIÓN POR OBJETIVOS II
  - 3.1. Comunicación.
    - 3.1.1. Las habilidades básicas.
    - 3.1.2. Apoyos a la comunicación.
    - 3.1.3. Barreras en la comunicación.
  - 3.2. Relaciones interpersonales.
    - 3.2.1. Habilidades de relación personal.
    - 3.2.2. Relación personal y gestión de personas.
    - 3.2.3. La relación día a día.
  - 3.3. Presentaciones eficaces.
    - 3.3.1. Apoyos y estructura de una presentación.
    - 3.3.2. Relajación consciente.
    - 3.3.3. Lenguaje verbal y no verbal.
    - 3.3.4. El perfil de mi auditorio.
    - 3.3.5. Cómo superar el miedo escénico.
    - 3.3.6. Vendiendo mi presentación.
    - 3.3.7. Yo soy el moderador.
    - 3.3.8. Tratamiento de actitudes complicadas.
  - 3.4. Herramientas audiovisuales
    - 3.4.1. Selección de ayudas visuales
    - 3.4.2. Elaboración del material audiovisual.
    - 3.4.3. La organización.
- 4. TÉCNICAS DE MANDO Y DIRECCIÓN POR OBJETIVOS III
  - 4.1. Creación y dirección de equipos de trabajo.
    - 4.1.1. Trabajo en equipo. ¿Por qué?
    - 4.1.2. Grupos y equipos en las organizaciones.
    - 4.1.3. Fases de desarrollo de los equipos.
    - 4.1.4. Gestión del desarrollo del equipo.
    - 4.1.5. El papel del líder en el desarrollo del equipo.
    - 4.1.6. Áreas claves a desarrollar en el equipo.
    - 4.1.7. Secuencia de actuación para el desarrollo del equipo.
    - 4.1.8. Tipos de equipos.
  - 4.2. Claves de gestión.
    - 4.2.1. La organización y los directivos.
    - 4.2.2. Planificar.
    - 4.2.3. Organizar.
    - 4.2.4. Dirigir.
    - 4.2.5. Controlar.
    - 4.2.6. Responsabilidades directivas según el nivel de dirección.
  - 4.3. Gestión del desempeño.
    - 4.3.1. Sistema de Gestión del Desempeño.
    - 4.3.2. La Entrevista de Evaluación del Desempeño.
    - 4.3.3. Los Tipos de Entrevistas.
  - 4.4. Gestión por competencias.
    - 4.4.1. Qué son las competencias.
    - 4.4.2. Conocimientos.
    - 4.4.3. Habilidades y otras competencias.
    - 4.4.4. Competencias y puestos.
  - 4.5. Toma de decisiones.
    - 4.5.1. Intervenir ante un problema.
    - 4.5.2. Toma de decisiones.

- 4.6. Solución de conflictos.
- 4.6.1. Definición de conflicto.
- 4.6.2. Cómo analizar los conflictos.
- 4.6.3. Cómo resolver conflictos.
- 4.6.4. Prevenir los conflictos.